

Metall

Ressourcenschonende Drahtfertigung durch Kostentransparenz



Beratung
Ressourcen
Schonung

Durch eine Restrukturierung der Kostenrechnung und Implementierung einer Digitalisierungsstrategie stellt sich die HEERMANN GmbH zukunftsfähig auf und schont gleichzeitig Ressourcen.



Die HEERMANN GmbH stellt lackierte Drähte und Litzen aus Kupfer u. a. für die Automotive sowie Elektro- und Elektronikindustrie her.

Unternehmen

HEERMANN
www.heermann-gmbh.de

Adresse

HEERMANN GmbH
Barmerfeld 14 | 58119 Hagen

Gründung

1900

Unternehmensgegenstand

Herstellung von Wickeldrähten und Hochfrequenzlitzen aus Kupfer und anderen Metallen

Mitarbeiter

65

Internet

www.heermann-gmbh.de

Ausgangssituation

Die in Hagen-Hohenlimburg ansässige HEERMANN GmbH ist ein Spezialist für lackierte Drähte und Litzen aus Kupfer. Besondere Fertigungskompetenzen bestehen in der Oberflächenbeschichtung und Litzenfertigung. Die langjährige Erfahrung und das hohe Qualitätsniveau werden von Weiterverarbeitern im Automotive-Bereich wie auch in der Elektro- und Elektronikindustrie genutzt. Ebenso werden kundenindividuelle Entwicklungsprojekte unterstützend begleitet. Die Unternehmensgröße ermöglicht eine schnelle und flexible Fertigung auch von variablen Losgrößen.

In der Vergangenheit lagen die Herausforderungen vor allem im starken Kostendruck, bedingt durch ein wettbewerbsintensives Marktumfeld und die Energiepreisentwicklung. Zudem steigt der Anspruch des Marktes an die Variantenvielfalt und Qualität der Produkte.

Diese Faktoren machen die Herstellkostenkalkulation schwierig und führen in der Fertigung oft zu hohen Materialverlusten.

Maßnahmen und Vorteile

Zur Lösung dieser Herausforderungen nutzte die HEERMANN GmbH im Rahmen der Ressourceneffizienzberatung der Effizienz-Agentur NRW die Methodik der Ressourcenkostenrechnung. Beratungspartner im geförderten Projekt war die quadrakom Unternehmensberatungsgesellschaft aus Menden.

Die detaillierte Aufnahme und Analyse der Prozesse im Unternehmen führten zu dem Erkenntnis, dass eine Restrukturierung der kaufmännischen Bewertung einzelner Prozessschritte hinsichtlich ihrer Wertschöpfung erforderlich war.

Der kaufmännischen Bewertung kommt eine Schlüsselrolle zu, da hier die detaillierten Herstellkosten für die unterschiedlich konfigurierten Produkte und Aufträge erfasst und transparent gemacht werden.



Basierend auf den Analyseergebnissen wurden die Planungsprozesse angepasst. Dies ermöglichte eine Optimierung der Fertigungsabfolgen im Betrieb, was zu einer signifikanten Reduzierung der Rüstzeiten führte.

Basierend auf den Analyseergebnissen wurden die Planungsprozesse angepasst. Dies ermöglichte eine Optimierung der Fertigungsabfolgen im Betrieb, was unter anderem zu einer signifikanten Reduzierung der Rüstzeiten führte. Die Senkung des Anfahrausschusses und des Energieverbrauchs war eine direkte Folge dieser Maßnahmen.

Die gewonnene Kostentransparenz unterstützte die HEERMANN GmbH auch bei der Entscheidung, Einbrennöfen an mehreren Maschinen zu ersetzen und einige Drahtziehmaschinen auszutauschen. Dies führte zu einer maßgeblichen Senkung des spezifischen Energieeinsatzes.

Während der Umsetzung der produktions- und IT-technischen Maßnahmen, erhielt das Team Schulungen zu den Bedienprozessen, was zu einer nachhaltigen Anpassung der Prozesslandschaft führte.

Neben der Reduzierung der Ressourcenverbräuche und der Vermeidung von Treibhausgasemissionen konnte die HEERMANN GmbH weitere finanzielle Einsparungen in Höhe von ca. 110.000 Euro realisieren.

Einsparungen im Überblick

Blankdraht (Kupfer)	81 t/a
Lack	10 t/a
Elektrische Arbeit	703.000 kWh/a
CO ₂ -Äquivalente	702 t/a

Ansprechpartner

HEERMANN GmbH

Eberhard Heermann | Tel. +49 2334/92 88 35
eh@heermann-gmbh.de

Quadrakom GmbH

Alexander Lämmer | Tel. +49 2373/39 24 00
a.laemmer@quadrakom.de

Effizienz-Agentur NRW

Ekkehard Wiechel | Tel. +49 174/165 45 48
ewi@efa.nrw

Herausgeber

Effizienz-Agentur NRW

Dr.-Hammacher-Straße 49 | 47119 Duisburg
Tel. +49 203 / 378 79-30 | Fax +49 203 / 378 79-44
efa@efa.nrw | www.efa.nrw

Bildnachweis: HEERMANN GmbH
Stand: 07 | 2024

Im Auftrag des

Ministerium für Umwelt,
Naturschutz und Verkehr
des Landes Nordrhein-Westfalen

