

# RE▶PLAN

Planspiele zur Aufdeckung von betrieblichen  
Energie- und Ressourceneffizienzmaßnahmen

Planspiel

## RE:LEAN

### Das Planspiel für Lean Production

Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Umwelt, Naturschutz  
und nukleare Sicherheit



NATIONALE  
KLIMASCHUTZ  
INITIATIVE

aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

## Kurzbeschreibung RE:LEAN

Sie wollen erfahren, wie man eine Produktion schlanker und effizienter gestalten kann? Mit Lean Production gestalten Sie Ihre Prozesse verschwendungsfrei und steigern somit Ihre Wertschöpfung. Ziel dieses Planspieles ist es, Ihnen mithilfe einer Lego-Simulation grundlegende, wie auch innovative Lean-Prinzipien, -Methoden sowie deren Anwendung näher zu bringen. Die vorgestellten Ansätze können Ihnen dabei helfen, Ihre Produktionsprozesse zu optimieren und (möglichst) verschwendungsfrei zu gestalten.

Beim **RE:LEAN**-Planspiel wird neben den ökonomischen Einsparpotenzialen auch die ökologische Seite der Optimierungsmaßnahmen aufgezeigt, welche anhand einer Reduktion der Treibhausgasemissionen dargestellt werden.

In drei intensiven Spielrunden können Sie selbstständig Verschwendung und Ineffizienzen in der Produktion analysieren und im Team geeignete Verbesserungsmaßnahmen entwickeln und umsetzen. Anschließend werden in Reflexionsrunden die behandelten Themen gemeinsam aufbereitet und diskutiert, um so das Erlernete auf konkrete Fragestellungen in Ihrem Unternehmen zu übertragen.

## Ihr Nutzen

- ▶ Verschwendung in Prozessen erkennen
- ▶ Eigenständige Analyse sowie Umsetzung von Lean-Methoden und -Maßnahmen.
- ▶ Aufzeigen des Zusammenhangs von Effizienzsteigerungen und der Reduzierung von THG-Emissionen
- ▶ Verbesserung der Sozialkompetenzen im Unternehmen

## Lerninhalte

- ▶ Vermittlung von grundlegenden, wie auch von innovativen Lean-Prinzipien und -Methoden
- ▶ Identifikation von Verschwendung und Optimierungspotenzialen in Prozessen
- ▶ Kennenlernen von ökologischen und ökonomischen Einsparpotenzialen und deren Zusammenhängen (Lean and Green)
- ▶ Weiterentwicklung der Sozialkompetenz, insbesondere von Problemlösungs- und Kommunikationskompetenzen



## Methodik / Didaktik

- ▶ Interaktives Planspiel
- ▶ Selbststudium (Try and Error)
- ▶ Theoretische Einführung ins Thema Lean Production
- ▶ Reflexion und ausführliche Diskussion zum Transfer des erlernten Wissens und der gesammelten Erfahrungen

## Zielgruppe

Operative Entscheidungsträger in produzierenden Unternehmen mit unterschiedlichem fachlichem Hintergrund (bspw. Produktion, Controlling, Einkauf, Umweltmanagement,...)

## Teilnahmevoraussetzungen

- ▶ Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.
- ▶ Erforderliche Teilnehmerzahl: 8-10


## Dauer

- ▶ 1 Tag

## Kosten

- ▶ Die Teilnahme an dem Planspiel ist während der Projektlaufzeit (bis Ende 2019) kostenlos.
- ▶ Es wird keine Verpflegung gestellt.



Uhrzeit	Spielablauf RE:LEAN
9:30	<b>Einführung durch den Spielleiter</b> Vorstellungen, Kurzaustausch, Spieleinführung, Rolleneinteilung
10:30	 <b>1. Spielrunde:</b> Traditionelle Massenproduktion in Losgrößen <b>Selbstreflexion und Erfahrungsaustausch</b> <b>Auswertung der 1. Spielrunde</b>
11:00	<b>Kaffeepause</b>
11:15	Impulsvortrag: Einführung in Lean Production <b>Kaizenmeeting 1:</b> Umsetzung von Lean-Maßnahmen
12:30	<b>Mittagspause</b>
13:15	 <b>2. Spielrunde:</b> Einführung in Lean Production <b>Selbstreflexion und Erfahrungsaustausch</b> <b>Auswertung der 2. Spielrunde</b>
13:45	Impulsvortrag: Lean Production für Profis <b>Kaizenmeeting 2:</b> Umsetzung von Lean-Maßnahmen
14:30	 <b>3. Spielrunde:</b> Lean Production für Profis <b>Selbstreflexion und Erfahrungsaustausch</b> <b>Auswertung der 3. Spielrunde</b>
15:00	<b>Kaffeepause</b>
15:15	<b>Zusammenfassung, Reflexion und Transfer</b>
15:45	<b>Feedback, Evaluation und Recycling-Runde</b>
16:15	<b>Verabschiedung und Vergabe Teilnehmerbescheinigung</b>