
RESSOURCEN SCHONEN.
WIRTSCHAFT STÄRKEN.

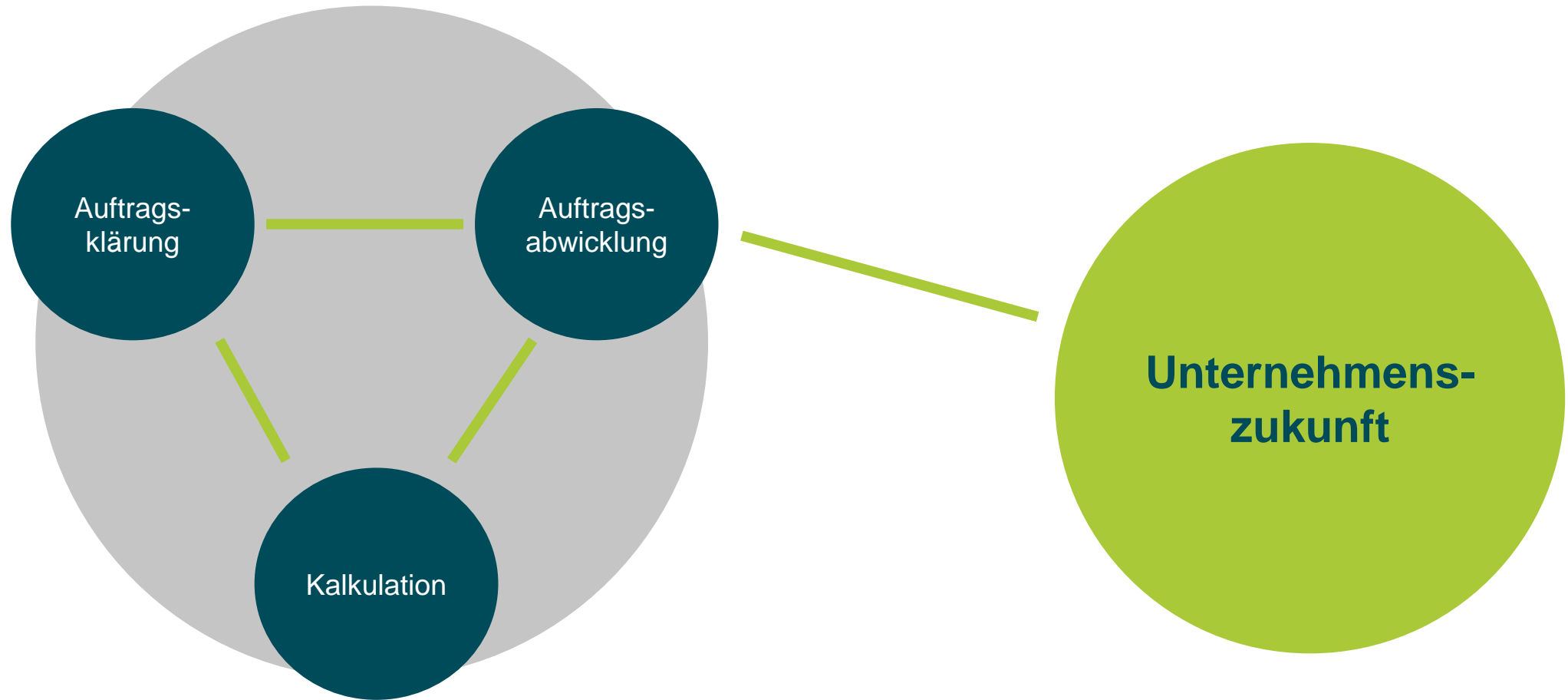
Ressourceneffizienz 4.0

EFFIZIENZ
AGENTUR
NRW

efad+

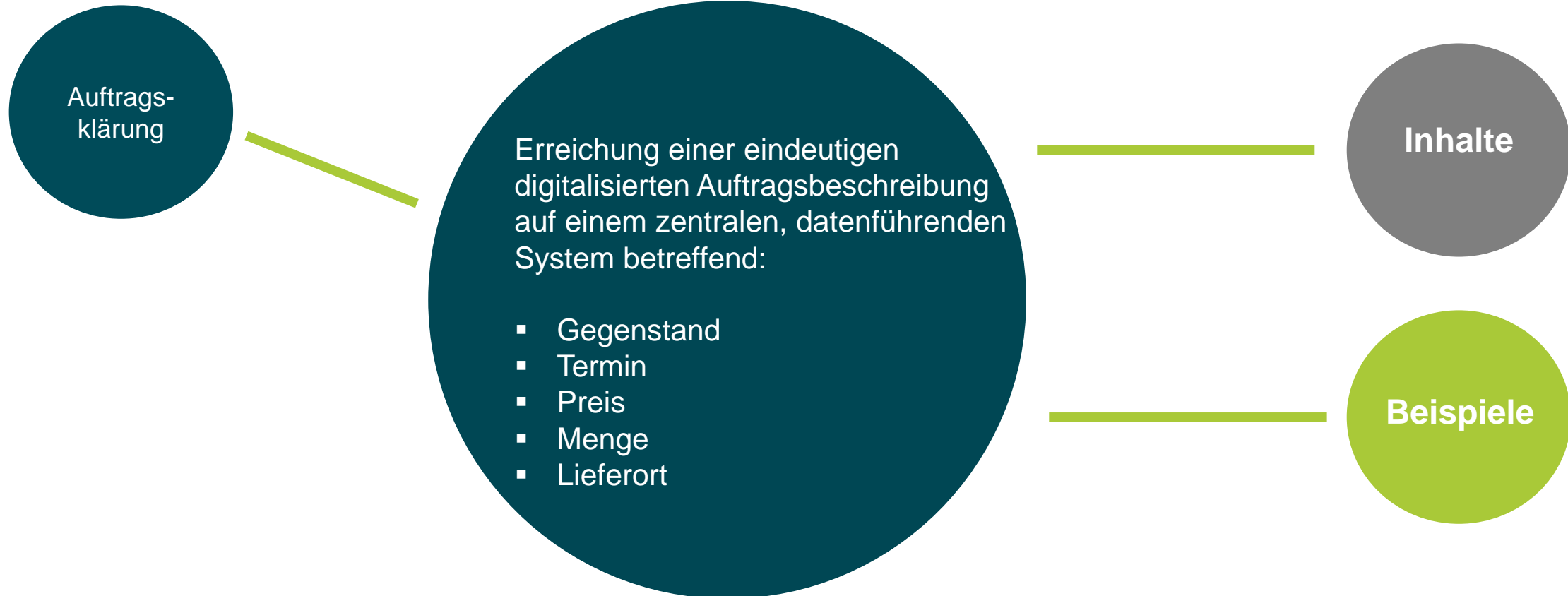
RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

HANDLUNGSFELDER



RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

AUFTRAGSKLÄRUNG



RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

AUFTRAGSKLÄRUNG



Inhalte

- Digitale Erfassung des Kundenauftrags
- Anbindung an Beschaffung und Einkauf
- Vollständige Auftragsdaten anhand der Stückliste
- Teileverfügbarkeit: Abgleich mit aktuellen Lagerbeständen (Material + Komponenten)

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

AUFTRAGSKLÄRUNG

Beispiel

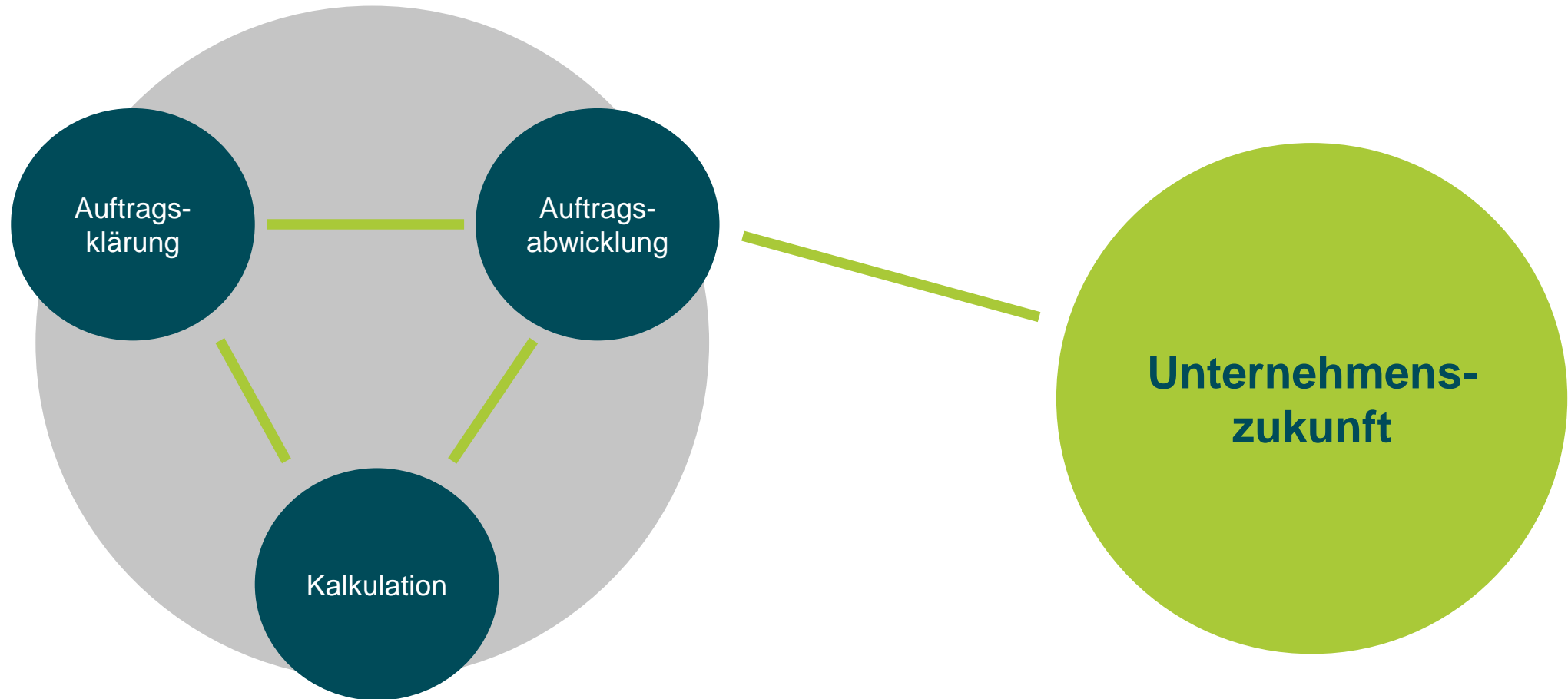
P.F. FREUND & CIE. GmbH

Das neue ERP-System der Firma P.F. FREUND ermöglicht dem Kunden eine medienbruchfreie Bestellung aller Produkte des Unternehmens. Übertragungsfehler gehören der Vergangenheit an und die Zahl der Fehllieferungen konnte drastisch reduziert werden.



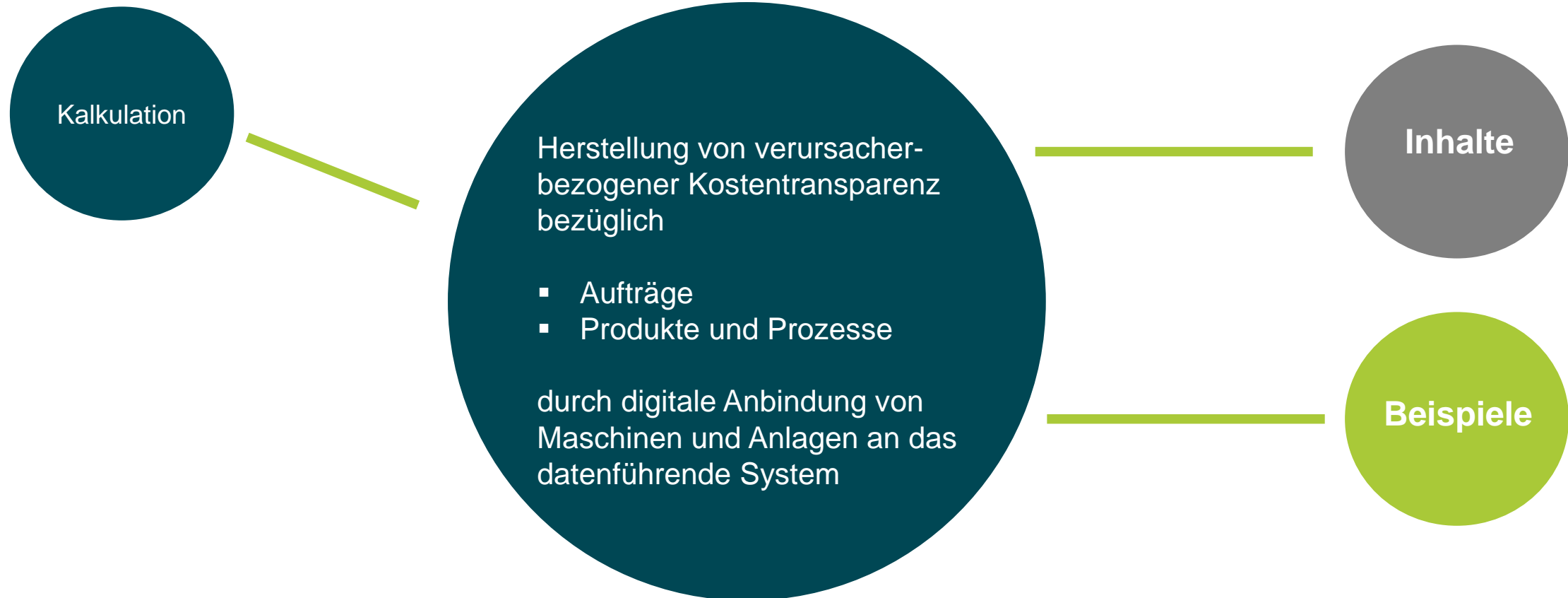
RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

HANDLUNGSFELDER



RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

KALKULATION



RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

KALKULATION



Inhalte

- Vor- und Nachkalkulation von Aufträgen
- Kostenstellen analysieren und ggf. neu definieren, um Gemeinkostenschlüssel zu vermeiden.
- Personalkosten auf einzelne Kostenstellen definieren.
- Maschinenstundensätze erstellen (Abschreibung, Raum, Instandhaltung, Energie, Betriebs- und Hilfsstoffe)

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

KALKULATION

Inhalte

- Mengendurchsätze über Kostenstellen aus dem letzten Geschäftsjahr erfassen.
- Verrechnungssätze für die Kalkulation mit vollständigem Overhead aktualisieren, spezifische Preise erfassen.
- Verursachergerechte Kostenzuordnung durch Maschinenanbindung (MDE) und übergeordneten Produktionsleitsystemen (BDE, MES) an das ERP.

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

KALKULATION

Beispiel

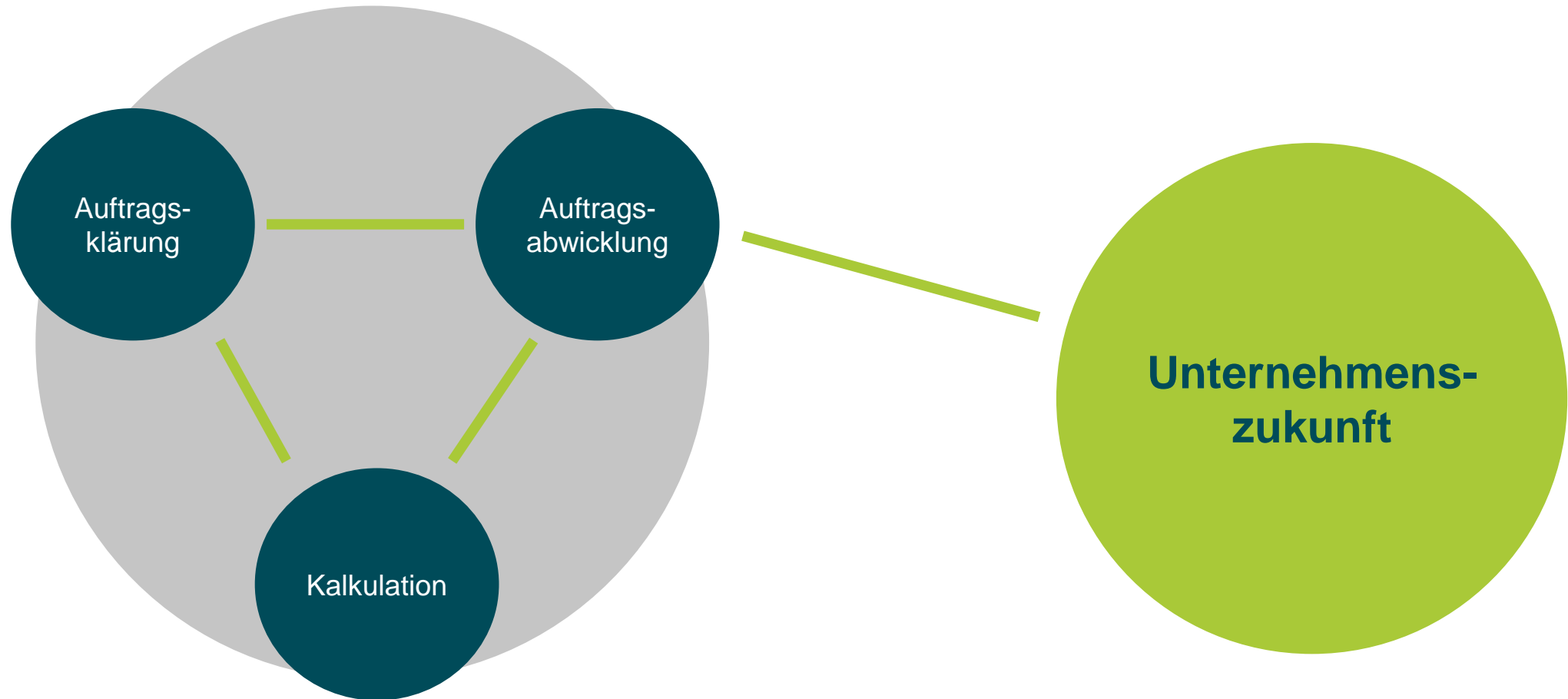
Edelstahlwerke Schmees GmbH

Die Integration einer Ressourcenkostenrechnung in ein neues ERP-System ermöglicht den Edelstahlwerken Schmees eine verursachergerechte Kostenzuordnung, die bei der Kalkulation Berücksichtigung findet.



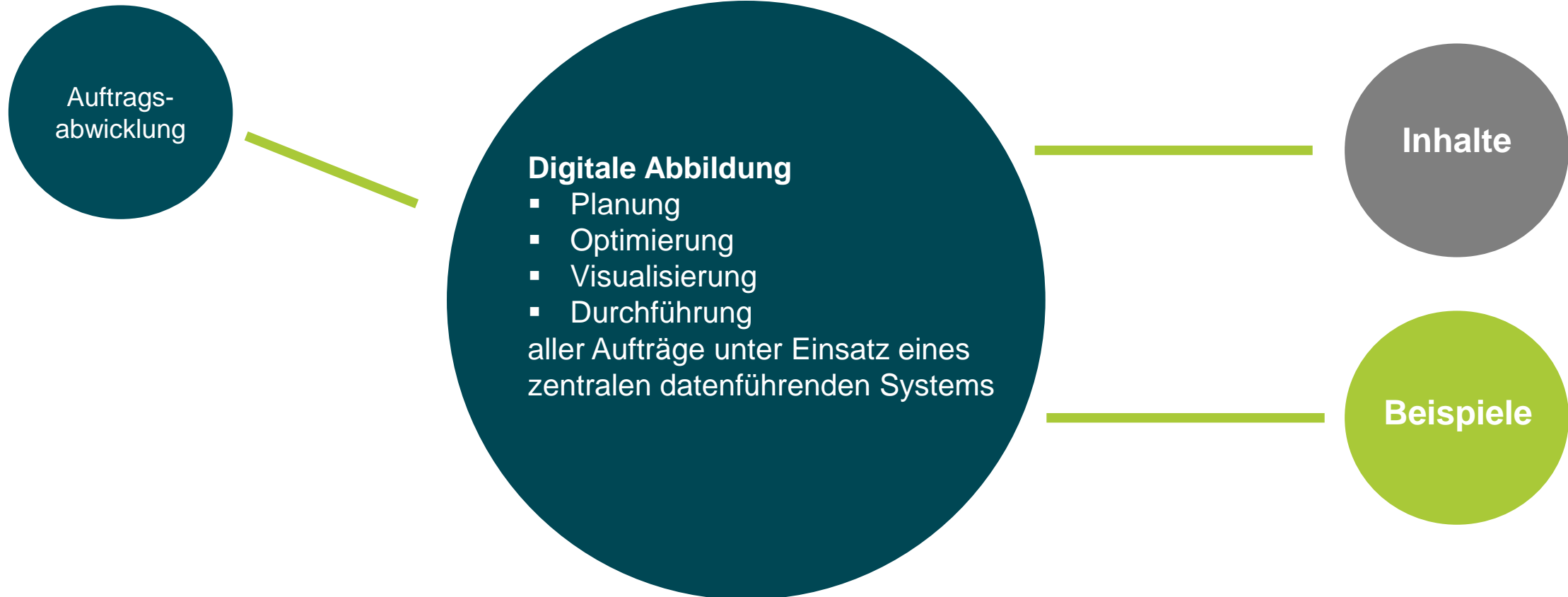
RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

HANDLUNGSFELDER



RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

AUFTRAGSABWICKLUNG



RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

AUFTRAGSABWICKLUNG



Inhalte

- Auftrag ist der Kern, aber ummantelt von vielen Arbeitsschritten und Dokumenten.
- Stabile Prozesse, um Informationsfluss zu realisieren.
- Process Mining: Analyse der bestehenden Schritte

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

AUFTRAGSABWICKLUNG



Inhalte

- Programmgesteuerter Warenein- und -ausgang
- Zu-/ Abführen von Materialien und Teilen im Lager
- Automatisierte Materialbereitstellung
- Automatische Inventur und Bestandsplanung

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

AUFTRAGSABWICKLUNG

Inhalte

- Rüstzeiten, Auftragsbeginn und -abschluss genau definieren
- Automatisiertes Erstellen von Fertigungsplänen
- Produktionssteuerung
- Automatisierte Maschinendatenerfassung

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

AUFTRAGSABWICKLUNG

Beispiel

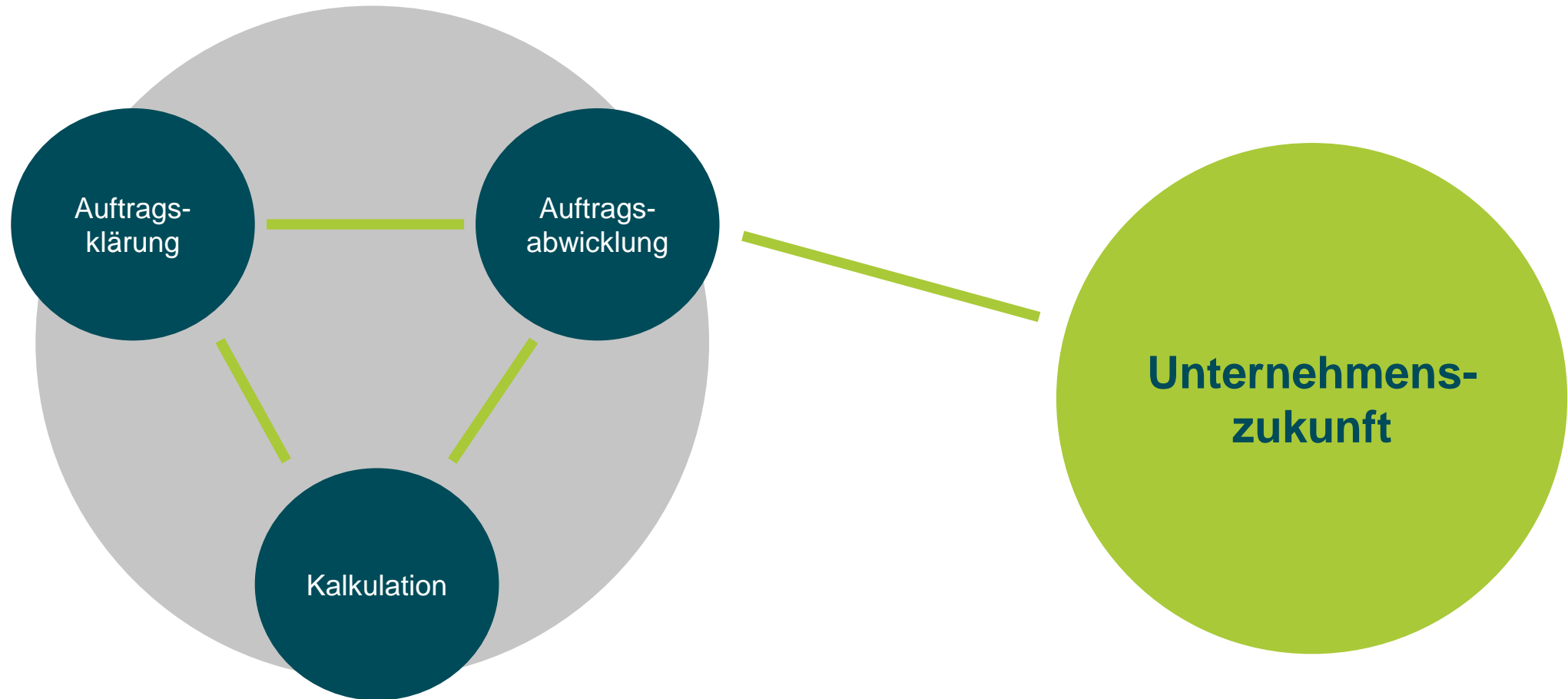
Horst Otten GmbH

Mit Unterstützung einer neuen Software für den Zuschnitt der Bezugstoffe für die Möbel wird die Verschnittmenge bei den Stoffen erheblich verringert, auch der Holzzuschnitt konnte passgenauer und damit materialschonender gestaltet werden.



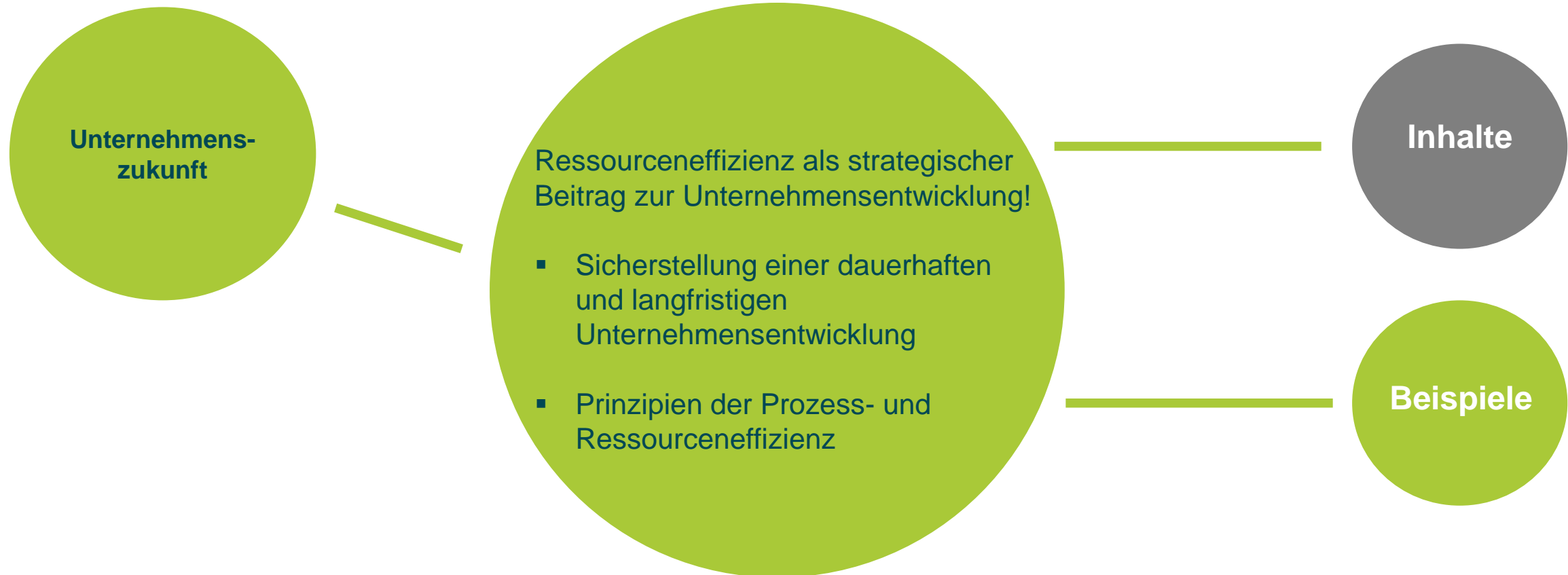
RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

HANDLUNGSFELDER



RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

UNTERNEHMENSZUKUNFT



RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

UNTERNEHMENSZUKUNFT



Inhalte

- Kontinuierlicher Prozess zur Strategieentwicklung
- Erzielung von Wettbewerbsvorteilen
- Permanente Anpassung an Marktveränderungen unter Ressourcenkriterien
- Agile Produktentwicklungsprozesse
- Modulare automatisierte Fertigung

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

UNTERNEHMENSZUKUNFT

Inhalte

Prozesse

- Technische Innovation
- Organisatorische Weiterentwicklung
- Digitale Vernetzung
- Operational Excellence

Produkte und Leistungsangebote

- Digitalisierte Produktkonfiguration und kooperative Entwicklung
- Fertigungs-, reparatur- und demontagerechte Gestaltung
- Innovationen mit erhöhtem Kundennutzen bei reduzierten Ressourcenkonsum

Geschäftsmodelle

- Produktorientiert (Lebenslange Garantie)
- Nutzungsorientiert (Leasing)
- Ergebnisorientiert (Mobilität)

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

UNTERNEHMENSZUKUNFT



Inhalte

- Kontinuierliches erarbeiten von Leitbildern und Werten
- Mitarbeitermotivation und -einbindung für schnelle Reaktionsfähigkeit
- Ein nicht kopierbares Alleinstellungsmerkmal ausarbeiten
- Identifikation mit Unternehmen, Produkten und den Partnern

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

UNTERNEHMENSZUKUNFT



Beispiel

Produzent hochwertiger Bodenbeläge

Einführung eines systematischen Ecodesigns auf Basis einer Ökoeffizienzanalyse:

- *Basis: Ökoeffizienzanalyse für das gesamte Fußbodensortiment*
- *Sicherstellung der Verfügbarkeit aller notwendigen Bewertungsdaten*
- *Bereitstellung eines darauf aufsetzenden Excel-Tools zur Bewertung von Produktvarianten in der Entwicklung*
- *Dadurch frühzeitige Entscheidungsgrundlagen für die Portfolioentwicklung*

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

UNTERNEHMENSZUKUNFT



Beispiel

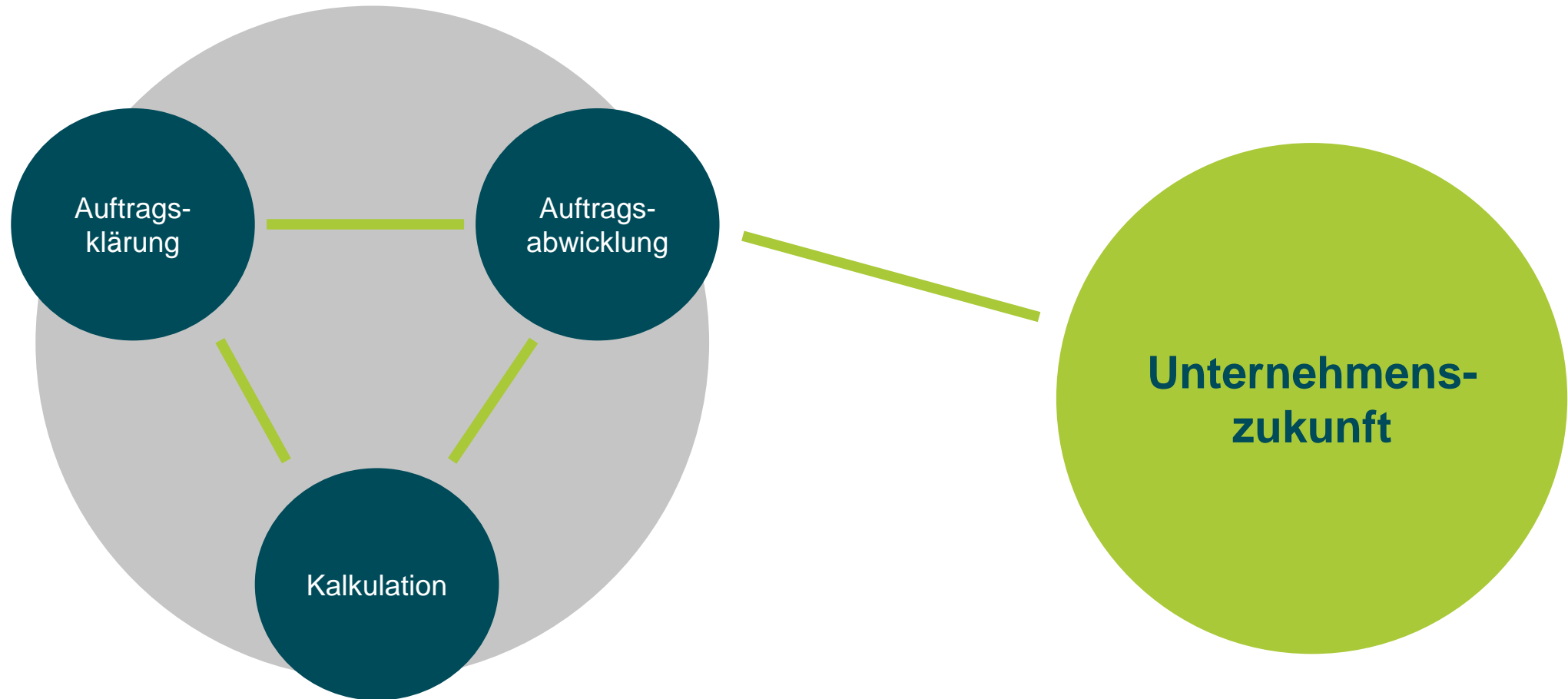
Planungs- und Montageunternehmen

Einführung digitaler Pläne für die Elektroinstallation auf Baustellen:

- *Vollständige Abschaffung der täglichen Planrevisionen (und Ausdrücke) auf Papier*
- *Sofortige Verfügbarkeit aller Informationen zu Baufortschritt und ggf. Problemen*
- *Grundlage für Anwendung eines echten BIM (Building Information Modeling), von der Planung über die Beschaffung und Ausführung bis zur Übergabe*
- *Hohe Ressourcenpotenziale bei Elektromaterialien und Papier*

RESSOURCENEFFIZIENZ 4.0

HANDLUNGSFELDER



RESSOURCEN SCHONEN.
WIRTSCHAFT STÄRKEN.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Weitere Informationen zum Thema Ressourceneffizienz und zur Effizienz-Agentur NRW finden Sie unter:

www.ressourceneffizienz.de

Folgen Sie uns:

facebook.com/efanrw

twitter.com/efanrw

Kontakt:

Tel.: 0203/378 79-30

Fax: 0203/378 79-44

eMail: efa@efanrw.de